



20
25

RAPPORT
MORAL &
BILAN
D'ACTIVITÉS



Sommaire



RAPPORT MORAL	3
CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE	4
SYNTHÈSE FINANCIÈRE.....	5
ÉLÉMENTS DE CONTEXTE	7
ACTIONS MENÉES EN COLOMBIE	8
Les achats de terres	
Accompagnement et formation	
Le retour de la biodiversité sur les terres restituées	
La préservation de la culture et l'éducation propres : des clés pour le futur	
ACTIONS MENÉES EN FRANCE	10
Préparation du diagnostic croisé 3 ShikwakaLAB	
Lancement du film "Kogis ensemble pour soigner la terre" dans les cinémas	
Interventions dans les écoles et lycées	
ShikwakaLAB Gouvernance - un projet émergent sur l'organisation en entreprises	
Etude d'effet et d'impacts externe	
COMMUNICATION	14
Lettre d'information annuelle	
Communication numérique	
Diffusion du film "Kogi, ensemble pour soigner la terre"	
Webinaire Back to Life	
Site web Tchendukua	
Lancement de campagnes	
PARTENAIRES	15
Living with river	
COMMUNAUTÉ TCHENDUKUA ET VIE ASSOCIATIVE	16

Rapport moral 2025



En 2025, le contexte s'avère être de plus en plus difficile : regain marqué de la violence en Colombie, avec en perspective les élections présidentielles à venir en 2026, incertitudes économiques et politiques en France... Dans le même temps, pour Tchendukua, les financements publics disparaissent avec la fin du financement de l'Agence Française de Développement. L'occasion de faire réaliser, par des auditeurs indépendants et en partenariat avec le F3E, une étude d'Effets et d'Impact portant principalement sur les activités de Tchendukua dans la vallée de Mendiuhaca dans la Sierra Nevada de Santa Marta, mais aussi sur nos autres projets d'éducation et de dialogue croisé en France. C'est une joie pour moi de partager des résultats enthousiasmants qui portent en Colombie sur 3 plans principaux : corps vital, avec des progrès remarquables sur l'état des terres restituées, générant des impacts sur la vie des humains et des animaux (réapparition du puma concolor), ... Corps politique, avec l'extension stratégique des territoires kogis et wiwas, le renforcement de la gouvernance, le leadership de jeunes, ... Corps social enfin avec le renforcement des relations intra et intercommunautaires, l'autonomisation des femmes, ... Et un constat des auditeurs : Tchendukua soutient, renforce, accompagne dans la confiance, le respect et l'écoute, sans ingérence.

A l'heure où tout invite au repli, à la division et au mortifère, nous faisons le choix du vivant et pour cela de parier sur l'altérité et le dialogue, du Et plutôt que le Ou, de l'envie plutôt que la peur. Ainsi, plus que jamais, nous continuons à travailler avec les peuples de la Sierra sur la préservation, la survie de leur culture : rachat de terres, appui à réinstallation, accompagnement de la gouvernance territoriale, soutien aux pratiques ancestrales, renforcement des liens institutionnels Nous parions de continuer le dialogue avec eux, avec une préparation dès cette année du 3ème diagnostic de santé territoriale qui se tiendra à l'automne 2026. Cela se passera dans 6 espaces différents, avec la participation d'acteurs du territoire visité, de nombreux scientifiques et bien entendu de Kogis. Pari de l'éducation, l'un des 5 piliers de la culture kogi, avec un travail dans les écoles, collèges, lycées mené en France, en Colombie grâce à Tchendukua Aquí y Alla, et

Tchendukua Suisse ; 5 pages en témoignent dans notre lettre-info n°30 diffusée au dernier trimestre. En plus de l'éducation, diffusion de la parole kogi à travers le film « Kogis, ensemble pour soigner la terre » réalisé en 2023 par Alexandre Bouchet lors du 2^{ème} Diagnostic croisé de santé territoriale, diffusé à partir de l'automne par un distributeur. Un film qui nous interpelle profondément dans nos pratiques, notre rapport au territoire, à l'eau, à la mémoire. Pari encore du développement de notre écosystème, avec un dialogue avec les entrepreneurs par le biais de la série Webinaire Back to Life, mais aussi un groupe de travail sur la cartographie sensible d'un territoire, en partenariat avec l'Ecole Pratique de la Nature et des Savoirs ou enfin un projet de territoire école. Enfin, Pari en France d'agrandir notre équipe (maintenant 7 personnes à temps partiel en France) pour répondre à nos besoins.

Pour tout cela, nous repensons notre modèle de fonctionnement : établissement d'une stratégie de recherche de fonds méthodique, structuration renforcée de l'équipe opérationnelle très mobilisée et qui malgré le travail à distance renforce son collectif, utilisation accrue du CRM, professionnalisation de la communication, travail sur la gouvernance avec l'aide bénévole de deux consultants, ... Les chantiers sont nombreux, le travail est en cours et nous œuvrons pour une mise en place rapide.

Pour soutenir ces paris, les adhérents et donateurs particuliers sont en 2025 plus que jamais présents, en témoignent les montants croissants depuis 2023 de leur adhésion, dons, achats de livres, et ce malgré une stagnation du nombre d'adhérents cette année. Les fondations privées et entreprises ont commencé à prendre le relai des financements publics. Merci infiniment à toutes et à tous pour ce soutien sans lequel nous ne pourrions assurer notre coopération avec les peuples de la Sierra.

Michel Podolak,
Président de Tchendukua - Ici et Ailleurs



Chiffres clés de l'année 2025



+ DE 30 PARTENAIRES

français, européens et colombiens

28 ANS D'ENGAGEMENT

2889 ha DE TERRES RESTITUÉS depuis 1997,

dont **1878 ha** dédiés à la régénération

97 ha de terres rachetés et restitués en 2024

PROJETS DÉVELOPPÉS

3 en Colombie, **2** en France

Participation de Tchendukua dans **29**
événements en France et en Suisse

PLUS DE 2000

nouvelles personnes
sensibilisées aux peuples autochtones
et à leur rapport au monde

200 jeunes informés
sur le rôle des peuples autochtones
dans la préservation de la nature

1003 ADHÉRENTS-COTISANTS

1220 ADHÉRENTS-DONATEURS

MEMBRES OPÉRATIONNELS

6 en France (2 salariés et 4 contractuels) / **6** en Colombie

10 ADMINISTRATEURS en France

5 en Colombie

20 BÉNÉVOLES en France et en Suisse

1 CONFÉRENCE-DÉBAT organisée pour
partager les connaissances des peuples
de la Sierra Nevada de Santa Marta

Synthèse financière



L'année 2025 se caractérise par les points suivants :

- Le résultat de l'année se traduit par un bénéfice de **69 319 €**. Par rapport au budget prévisionnel voté lors de l'Assemblée Générale de juin 2024, il s'explique par des dépenses inférieures dans les projets en Colombie, une baisse globale des frais.
- Au 31 décembre 2025, Tchendukua bénéficie d'une trésorerie d'un montant de 401 787 €. Le montant élevé s'explique par le fait que l'association travaille sur des projets pluriannuels, avec un « temps lent » lié à la spécificité des peuples de la Sierra.
- Au 31 décembre 2025, la réserve de fonds dédiés non utilisés passe de 617 636 € à 493 400 €. Cette baisse de 124 236 € est due aux dépenses liées aux projets réalisés (350 268 €) par Tchendukua, insuffisamment financées par de nouveaux financements (226 032 €). Cette insuffisance, constatée dès le mois d'août 2025, à laquelle s'ajoute un contexte économique et politique difficile a donné l'occasion de repenser notre stratégie de recherche de fonds : une recherche plus précise, structurée, utilisant le CRM Ohme enfin opérationnel. Celle-ci sera mise en œuvre en 2026.

RECETTES

Les recettes de l'année 2025 se divisent en 5 groupes :

• Financements publics (environ 40%)

A noter la disparition quasi-totale des subventions publiques, après la fin du contrat avec l'AFD. Nous attendons toutefois 60 000 €, solde de la subvention de l'Office de l'Eau de Guyane, qui nous sera versé au terme des actions afférentes, après la remise du bilan de nos actions.

• Financements privés (environ 28%)

- Fondations

Après la baisse de 2024, les financements sont repartis à la hausse (+18,6%).

- Entreprises

Très belle année avec une augmentation de 127% de recettes entreprises. Ces très bons résultats ont été obtenus par quelques soutiens décisifs : Stefano Fusi (50 000 €), non renouvelable ; Intermed Exportation (50 000 €), renouvelable ; Telos Impact (90 000 €) à re-solliciter en 2026. A noter l'arrivée de Schmidt Groupe avec un soutien prévu de 10 000 € par an pendant 5 ans. Sans ces soutiens, la situation aurait été bien plus problématique. La mise en place d'une stratégie de recherche de fonds s'impose donc de façon urgente (voir plus haut) pour sortir de notre fragilité économique.

• Associations

Tchendukua Suisse confirme son désengagement financier au profit direct des peuples de la Sierra afin de se concentrer sur les projets Education et Dialogue croisé. Pour autant, les croisements avec Tchendukua France se renforcent pour le dialogue croisé (préparation du Diagnostic Croisé n° 3 à l'automne 2026), et avec, en plus, Tchendukua Aquí y Allá pour l'Education (Cf. Lettre info n° 30 pages 20 & 21).

• Particuliers

Malgré un contexte économique difficile, Tchendukua résiste avec une légère baisse globale de 1,52%.

A noter que la baisse des dons affectés (-6,93%) est à peu près compensée par la hausse des cotisants et membres bienfaiteurs (+7,09%). La baisse des dons affectés est toutefois très significative sur 5 ans (-74,4%), alors que les hausses des cotisants et membres bienfaiteurs sont régulières dans le même temps (+98%). Il convient de s'interroger sur la stratégie de collecte de fonds auprès des particuliers. La campagne de fin d'année reste très importante, mais il faudrait des mesures plus concrètes pour développer un pôle adhérent/bénévoles qui permettrait de générer de nouvelles adhésions et dons. La vente de livres et DVD a revanche baissé (-4,36%). Nous sommes toutefois largement au-dessus du niveau atteint avant 2023 (+35%).

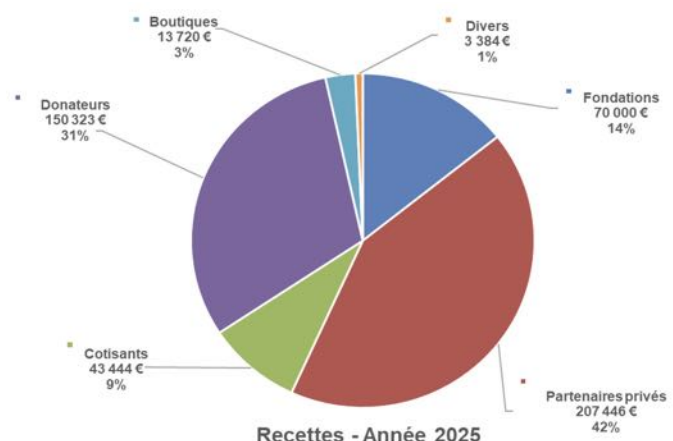
Tchendukua n'a rien publié depuis 2019. Un travail de base sur le livre mémoire de Tchendukua ayant été fait (dépense 4 106 €), il serait judicieux de finaliser la production du livre, ce qui permettrait de générer des bénéfices, l'investissement principal ayant été réalisé.

• Ecoles

Malgré des actions en 2025, les encaissements prévus ne sont pas arrivés en 2025. On les retrouvera en 2026.

A compter de 2026, nous avons l'intention d'intégrer les activités « Education » dans les projets, ce qui améliorera la lisibilité financière de l'activité.

Recettes - Année 2025	
Fondations	70 000 €
Partenaires privés	207 446 €
Adhérents-Cotisants	43 444 €
Adhérents-Donateurs	150 323 €
Boutiques	13 720 €
Divers	3 384 €
Total des recettes	488 317 €



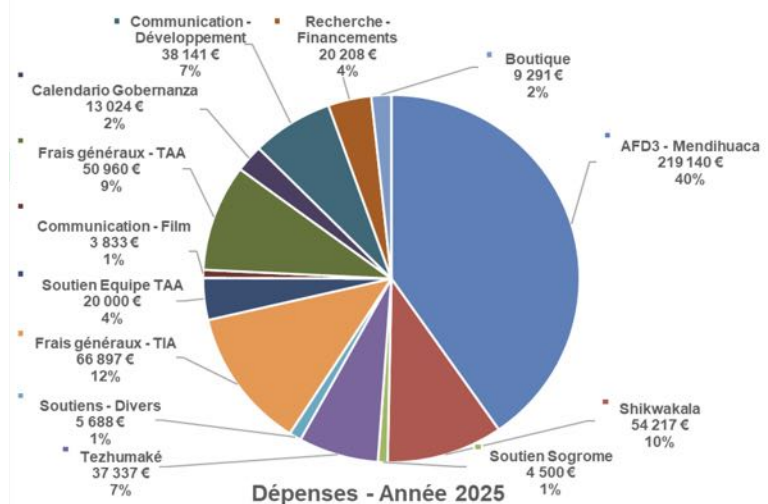
DÉPENSES

Les charges sont en légère baisse de 6,33%. Comme pour les recettes, le fait que les projets de Tchendukua soient pluriannuels explique les variations, d'une part, et que l'année 2025 est également concentrée sur le prochain diagnostic de santé territoriale prévu à l'automne 2026.

Parmi les points importants :

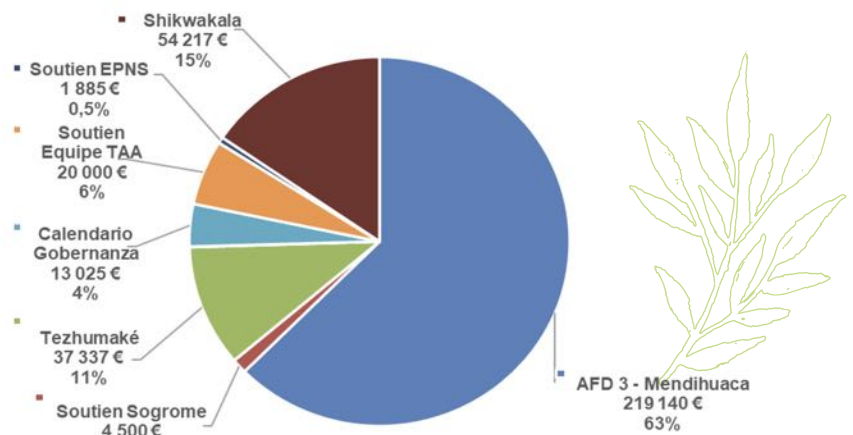
- Moins de frais d'achat de terres : nous avons racheté 96,7 ha. Depuis la fin du contrat avec l'AFD, nous avons moins de pression contractuelle, ce qui permet de diversifier le travail de l'équipe en Colombie. Cela se traduit par une hausse des autres activités (projet eau de Tezhumaké, Gastos Kogis, Calendario gobernanza, divers).
- Le projet Shikwakala a lui aussi consommé moins de ressources, puisque nous sommes en transition vers un nouveau DC3 en 2026.
- 2 charges exceptionnelles : 20 000 € ont été versés en 2025 pour soutenir l'équipe de Tchendukua Aquí y Allá, donnés par Tchendukua Suisse en 2024. Le soutien de Tchendukua Suisse est donc soldé ; 3833 € ont été consacrés au film « Kogis, ensemble pour soigner la terre ».

Dépenses - Année 2025	
AFD3 - Mendihiuaca	219 140 €
Shikwakala	54 217 €
Soutien Sogrome	4 500 €
Tezhumaké	37 337 €
Soutiens - Divers	5 688 €
Frais généraux - TIA	66 897 €
Soutien Equipe TAA	20 000 €
Communication - Film	3 833 €
Frais généraux - TAA	50 960 €
Calendario Gobernanza	13 024 €
Communication - Développement	38 141 €
Recherche - Financements	20 208 €
Boutique	9 290 €
Total des dépenses	543 235 €



DÉPENSES PROJETS - ANNÉE 2025

Dépenses projets - Année 2025	
AFD 3 - Mendihiuaca	219 140 €
Soutien Sogrome	4 500 €
Tezhumaké - Eau de Guyane	37 337 €
Sensibilisation - Ecoles	166 €
Calendario Gobernanza	13 025 €
Soutien Equipe TAA	20 000 €
Soutien EPNS	1 885 €
Shikwakala	54 217 €
Total des dépenses	350 270 €



EN CONCLUSION

→ Le résultat positif ne doit pas masquer la fragilité financière de Tchendukua qui doit se doter d'une stratégie rigoureuse de recherche de fonds. La démarche a été entamée en fin d'année qui devrait permettre, si la situation économique et politique en France ne se dégrade pas trop, de toucher de nouveaux partenaires. La diversification semble être une bonne solution, mais elle est très chronophage pour l'équipe. Il y a donc un juste équilibre à trouver.

Le développement du soutien des adhérents/Donateurs/Bienfaiteurs (40 % des recettes de l'année) pourrait être une autre source de financement. Un crowdfunding est envisagé en 2026 pour soutenir le projet Shikwakala et le DC3. La piste de legs a commencé à être explorée.

En ce qui concerne les charges, avec le DC3, les équilibres seront forcément changés. Toutefois, la prise en charge (déplacements, hébergement, repas) par les lieux d'accueil devrait limiter le coût.

Après une année 2025 de transition, 2026 sera donc une année décisive pour Tchendukua, sur les plans généraux et financier. Le président remercie les équipes et les membres du Conseil d'Administration pour leur engagement.

Éléments de contexte



EN COLOMBIE

L'année 2025 a été marquée par une forte recrudescence de l'insécurité en Colombie, et y compris dans la Sierra Nevada de Santa Marta. Plusieurs groupes armés se disputent le contrôle du territoire et font régner un climat de tension, usant de pratiques d'extorsions et de pressions sur les habitants. La violence touche désormais l'ensemble du territoire : les zones rurales, mais aussi les centres urbains, où l'insécurité a fortement augmenté ces dernières années.

Le contexte politique national et local est marqué par une polarisation des positions et un climat de tension qui s'accroît à mesure que deux scrutins majeurs se rapprochent : les élections législatives en mars 2026, et les élections présidentielles en mai/juin 2026.

Dans ce contexte, les peuples autochtones sont particulièrement à risque, étant la cible de menaces, d'assassinats des leaders, de déplacements forcés et de pertes de territoire. Cette situation a poussé le Haut-Commissariat aux Droits Humains de l'ONU à alerter sur le réel «risque d'extinction physique et culturelle des peuples autochtones de la Sierra Nevada de Santa Marta» : Kogis, Wiwas, Arhuacos et Kankuamos¹.

Malgré ce contexte, on peut saluer quelques avancées dans la situation des peuples autochtones de la Sierra sur la période. En juillet 2025, dans le cadre d'un programme gouvernemental de restitutions de terres, l'État colombien a remis 227 hectares de terre ancestrale au peuple arhuaco.

La protection du territoire des peuples de la Sierra a toutefois été mise à mal par des attaques contre le décret 1500 de 2018, protégeant la «Ligne Noire» : une ligne reliant 348 sites «sacrés» et délimitant le territoire ancestral des peuples kogi, wiwa, kankuamo et arhuaco. Ces attaques se sont soldées par une annulation du décret 1500 en février 2026 par le Conseil d'Etat, qui a invoqué des irrégularités de procédures.

Le contexte foncier a par ailleurs connu des changements au cours de l'année 2025, avec la promulgation d'un nouveau décret priorisant l'achat de terres en zone rurales par l'État colombien, dans le cadre de sa politique de réforme agraire.



1. : Voir site HCHR : https://www.hchr.org.co/historias_destacadas/onu-derechos-humanos-llama-a-prevenir-la-extincion-fisica-y-cultural-de-los-pueblos-indigenas-de-la-sierra-nevada-de-santa-marta-garantizando-sus-derechos-colectivos-e-individuales/

Actions menées en Colombie



LES ACHATS DE TERRES

En 2025, **quatre nouvelles terres ont été restituées aux communautés wiwas :**

- Palo Parado (16,6 ha – processus d'achat enclenché en 2024, finalisé début 2025)
- El Totumito (20 ha)
- Cerrito Largo (11,2 ha)
- Gualabasa (48,9 ha)

Sur ces terres, 43 familles wiwas, soit environ 210 personnes, sont installées.

Ce sont donc en tout **96,7 ha supplémentaires** de terres ancestrales qui ont pu être récupérés par le peuple wiwa, menant le total de terres restituées aux Kogis et aux Wiwas par Tchendukua depuis sa création en 1997 à près de 2 890 ha.

Ces terres ont été acquises avec un cofinancement de l'organisation wiwa OWYBT (*Organización Wiwa Yúgumaiun Bunkuanarrua Tairona*), ce qui atteste de l'implication des communautés dans le projet et du lien de confiance avec Tchendukua.

Pour les acquisitions de terres, Tchendukua suit un processus rigoureux, comprenant différentes étapes : pré-identification, cartographie, évaluation, validation avec les communautés, démarches administratives... Les terres doivent répondre à différents critères juridiques, techniques et administratifs, respecter les prix du marché et correspondre aux priorités des communautés.

Dans ce processus, Tchendukua collabore avec des facilitateurs autochtones, qui font le lien entre l'association et les communautés et se chargent de différentes étapes. Formés et accompagnés par Tchendukua, les facilitateurs gagnent ainsi en compétences et en autonomie pour la mise en œuvre de leurs droits territoriaux.

ACCOMPAGNEMENT ET FORMATION

L'appui à la récupération territoriale passe aussi par des actions de formation et d'accompagnement technique et juridique.

Tchendukua a contribué à organisé des sessions de **formations destinées aux leaders communautaires** sur des thématiques telles que les droits territoriaux ou le monitoring environnemental. Les communautés acquièrent ainsi de nouveaux outils pour mieux défendre et protéger leurs territoires.

L'équipe de Tchendukua a accompagné un processus de **demande d'agrandissement de la réserve autochtone RKMA** (*Resguardo Kogi Malayo Arhuaco*, géré par les organisations autochtones), porté par les organisations kogis et wiwas. Cette demande intègre les terres restituées par Tchendukua, majoritairement situées en bordure de réserve, et de nombreuses autres terres. Si la demande est acceptée par les institutions colombiennes, cela renforcera les garanties des communautés en matière de propriété collective.

Les démarches administratives et juridiques ont été finalisées pour céder à la réserve RKMA six terres acquises avant 2012. À cette époque, le processus d'achat actuel n'était pas encore établi, et les terres n'étaient pas systématiquement acquises au nom des organisations représentants les communautés kogis ou wiwas. Avec ces cessions au RKMA, ces terres sont désormais des propriétés collectives, qui ne peuvent plus être cédées ni vendues.



LE RETOUR DE LA BIODIVERSITÉ SUR LES TERRES RESTITUÉES

En 2025, pour la première fois, une étude a été réalisée à l'aide de caméra-pièges dans les communautés kogis de la vallée de MendiHuaca. C'est dans cette vallée que les premières terres ont été restituées par Tchendukua il y a 30 ans, et où est situées la majorité des terres remises aux Kogis. Les lieux où les caméras ont été placés ont été soigneusement sélectionnés par les autorités kogis en fonction de leur importance écologique : sites d'alimentation, de reproduction ou de refuge pour la faune sauvage.

Les images révèlent un spectre remarquable de mammifères de différentes tailles et fonctions écologiques, attestant de la récupération des écosystèmes, avec des espèces emblématiques telles que le puma, le pécarí (*Pecari tajacu*), le ñeque (*Dasyprocta punctata*) ou le tatou (*Dasypus novemcinctus*).

Cette étude met en lumière le potentiel des pratiques kogis dans la restauration écologique, et souligne les convergences possibles entre savoirs traditionnels et approches scientifiques.

Une autre étude de monitoring a été réalisée dans la vallée de MendiHuaca, basée sur des images satellites et des parcours de terrain : révèle une forte progression de la végétation sur les terres récupérées par les Kogis (80% des surfaces alors qu'elle n'était que de 50% en 2019-2020) et une diminution importante de la fragmentation du couvert forestier.

Dans le cadre d'une étude d'effets et d'impacts, une analyse de la régénération des écosystèmes a été menée par des consultant.e.s externes. Les résultats de cette étude viennent conforter les résultats des activités de monitoring de Tchendukua : en territoire kogi comme en territoire wiwa, on constate une forte augmentation de la couverture végétale sur les terres récupérées par les communautés, ainsi que le retour d'espèces animales ou végétales qui avaient disparu ou étaient devenues rares.



Puma



Tatou



Ñeque

LA PRÉSERVATION DE LA CULTURE ET L'ÉDUCATION PROPRES : DES CLÉS POUR LE FUTUR

Tchendukua ne se contente pas d'acheter des terres, elle accompagne aussi les communautés autochtones pour qu'elles puissent vivre dignement et pour que leur culture reste vivante.

En 2025, l'association a soutenu :

- Des sessions de transmissions des savoirs entre autorités traditionnelles et jeunes des communautés ;
- La mise en place de cultures traditionnelles sur les terres restituées grâce à la distribution de matériel agricole ;
- La mise en place de serres dans deux collèges kogis afin que les enfants soient formés aux pratiques agricoles traditionnelles ;
- L'enseignement de la pratique traditionnelle du tissage, élément clé de la culture, dans trois collèges Kogis ;
- La transmission de savoirs sur le tissage pour un groupe de 45 femmes wivas de la communauté de Tezhumake, et la structuration de leur activité afin qu'elles puissent générer des revenus en vendant des mochilas à prix juste et dans de bonnes conditions ;
- Le soutien aux constructions traditionnelles dans les communautés.



Construction traditionnelle, communauté kogi

Actions menées en France



PRÉPARATION DU DIAGNOSTIC CROISÉ 3 SHIKWAKALAB

À l'issue du DC2, les Kogis ont proposé de poursuivre la démarche de regards croisés en France et en Suisse, en s'attachant à quelques territoires pilotes ciblés. L'objectif est de prendre le temps de la rencontre, de l'échange et d'ancrer le dialogue dans des sites volontaires, dont les acteurs locaux ont envie de changer leurs regards, leurs pratiques, leurs façons d'interagir avec le territoire dans lequel ils vivent et travaillent.

Le lien avec les acteurs locaux et l'inscription dans un temps plus long caractérisent ce nouveau diagnostic croisé. Les autres spécificités des précédents DC restent d'actualité : dialogue respectueux, sans chercher à se convaincre, mêlant des autorités kogis, des acteurs locaux et des scientifiques.

Un repérage de sites a été engagé en début d'année 2025, dans la perspective d'organiser le DC3 à l'automne 2025. En accord avec les équipes françaises, colombiennes et les sites identifiés, les délais trop serrés pour véritablement permettre une bonne préparation de ces rencontres ont invité à décaler la venue de la délégation kogi d'un an, soit à l'automne 2026. Ce temps plus généreux pour travailler les phases de préparation a permis de tisser des liens étroits avec les territoires pressentis et les scientifiques mobilisés.

Les 6 sites retenus :

- La Comtesse (Val Maravel, Haut-Diois) : en lien avec l'EPNS, en continuité du DC1, à l'occasion de l'achat de terres autour du site existant, avec une démarche à engager sur la régénération territoriale, l'accès aux sources, la santé du territoire
- l'Abbaye de St-Maurice (Valais suisse) : en continuité du DC2, à la demande des Kogis qui ont proposé en 2023 d'approfondir le travail autour des chemins de pierres celtiques, de la source dont personne ne connaît l'origine et du Trésor de l'abbaye, en lien avec un guide local
- le Domaine Brocard dans le Chablais (Bourgogne) : en lien avec les réseaux d'entrepreneurs touchés par le message des Kogis, sur des parcelles viticoles cultivées en biodynamie depuis 20 ans mais qui restent fragiles face aux changements climatiques
- le projet de Parc naturel régional Brie et Deux Morin (Seine-et-Marne) : un projet de territoire porté par les élus, qui se construit autour de la vitalité des sols, dans un contexte marqué par les déséquilibres hydrologiques, en lien avec les acteurs du territoire contribuant à la bonne santé territoriale (agriculteurs, entreprises, forestiers...)
- les Fontaines de la Chapelle de Planté (Loire-Atlantique) : dans la continuité des rencontres du DC2 à Rophin sur la radioactivité, croisement de connaissances autochtones autour d'une source dite miraculeuse et de savoirs scientifiques sur l'eau et la radioactivité, en lien avec la mairie et de nombreuses associations locales
- le Centre de Nanosciences et de Nanotechnologies (Paris-Saclay) : en lien avec les réseaux d'entrepreneurs touchés par le message des Kogis, un lieu où la matière se construit atome par atome, à la pointe de la science occidentale et de la construction des savoirs



Chaque site pilote est décrit dans une fiche régulièrement mise à jour au fil des échanges, construite selon la même trame : Problématiques / Éléments de connaissance existants / Sujets de recherche / Attentes par rapport à la venue des Kogis / En quoi ce moment est le bon pour être site pilote / Ce qui se passe dans le territoire en préalable à la venue de la délégation / Partenariats et acteurs locaux mobilisés / Parcours et déroulé prévu / Logistique / Financements.

Sur le site de La Comtesse, une expérience de cartographie sensible s'est engagée dès le début de l'année 2025 avec un groupe de volontaires aux profils variés : ingénieur, géographe, naturaliste, architecte et dessinatrice, photographe. Cette initiative s'inscrit dans la continuité d'un travail engagé avec le DC1 et d'une expérience en Corse pendant le DC2. Il s'agit d'explorer le site en amont de la venue des Kogis et de restituer les différentes façons de comprendre, représenter et raconter un territoire, à la fois pour préparer la venue de Kogis, leur partager des visions du territoire et de disposer d'outils de médiation avec les élus locaux et les habitants.

Ce groupe de travail s'est réuni à plusieurs occasions sur le terrain (juin et septembre 2025), puis a échangé en Visio tout au long de l'année pour construire la démarche et partager des propositions graphiques, produisant un rapport d'étape en fin d'année.

Actions menées en France



Plusieurs temps forts collégiaux ont ponctué l'année 2025 :

- **18 mars 2025** : premiers échanges en visio avec l'ensemble des référents des sites pilotes, des scientifiques et un tissu de relations impliquées dans le DC2, pour présenter les différents sites retenus pour le DC3, partager les grandes lignes du prochain rendez-vous et son cadre conceptuel

- **9 juillet 2025** : deuxième rencontre en visio autour de l'état des lieux et de l'avancement du DC3, décalé à 2026. Pour poursuivre la mise en lien entre territoires, scientifiques et partenaires, partager les intentions et attentes respectives, dessiner les perspectives et les échéances suivantes. Elle a réuni les référents des sites pilotes, les scientifiques, les personnes qui engagent un travail expérimental sur la cartographie sensible, des personnes en second cercle (associations, référents d'autres territoires, scientifiques, partenaires... intéressées mais pas directement reliées à l'expérience de 2026).

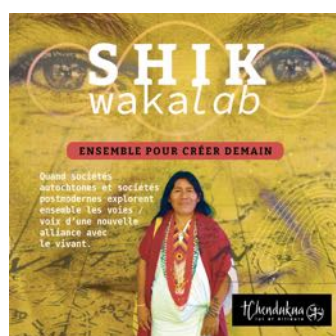
- **Séminaire du 21 octobre au 2 novembre 2025**, à l'occasion de la venue en France de Mauricio Montana et Gladys Laverde, de TAA (Tchendukua Aqui y Allà) : cette rencontre approfondie avec nos correspondants colombiens a permis de travailler les liens et de coconstruire les fondamentaux du prochain DC3. Elle s'est terminée par un séjour à La Comtesse, en écho avec le travail de cartographie sensible et avec les personnes mobilisées autour de ce site.

Une série de visites de terrain a démarré à l'automne : La Comtesse fin octobre 2025 ; le Chablais, le C2N et le PNR Brire et Deux Morins en décembre 2025

À travers ces visites, il s'agissait d'approfondir les liens et de commencer le travail de dialogue avec les territoires ; de partager les enjeux et les attentes du dialogue croisé, de lever les ambiguïtés éventuelles ; de comprendre les enjeux et attentes locaux, propres à chaque territoire ; d'organiser la venue de la délégation de façon pratique, repérer les lieux où se rendre, identifier les personnes à mobiliser, parler de logistique (déplacements, hébergement, repas...).

En parallèle, les liens tissés avec des scientifiques tout au long de l'année ont permis de préparer la construction d'un comité scientifique, qui se formalisera début 2026. Il regroupe des scientifiques impliqués dans les sites pilotes et d'autres personnes extérieures, mobilisées sur des compétences complémentaires.

Une plaquette de présentation du projet a été finalisée à l'automne 2025, pour une diffusion large, en version numérique et imprimée.



LANCEMENT DU FILM "KOGIS ENSEMBLE POUR SOIGNER LA TERRE" DANS LES CINÉMAS

L'association Tchendukua a porté un ambitieux projet de diffusion autour du film Kogis, ensemble pour soigner la terre, accompagné de la websérie Shikwakala, afin de sensibiliser un large public aux enjeux écologiques et culturels contemporains. Ce dispositif a donné lieu à environ 70 projections, touchant plusieurs milliers de personnes, lycéens, enseignants, communautés locales, tout en générant une réelle visibilité sur les réseaux sociaux. Le film a également bénéficié d'une diffusion télévisée sur Ushuaïa TV et la série d'une reconnaissance du jury au festival du film insolite de Rennes le château.

En complément, la série Shikwakala prolonge l'impact du projet dans la durée, bien au-delà de la sortie en salles, en instaurant un dialogue inédit entre science moderne et sagesse millénaire pour soigner nos territoires. Cette approche originale permet de toucher simultanément la presse scientifique, culturelle, régionale et internationale.



Actions menées en France



INTERVENTIONS DANS LES ÉCOLES ET LYCÉES

En 2025, Tchendukua a poursuivi et renforcé ses actions de sensibilisation auprès du jeune public, avec des interventions dans 6 établissements scolaires en France et en Suisse, allant des écoles élémentaires aux lycées. L'année a été particulièrement marquée par le développement du projet de coopération éducative avec l'école d'Ordan-Larroque (Gers), préfigurant le dispositif Tandem solidaire, officiellement validé en décembre 2025 pour l'année scolaire 2025-2026 en partenariat avec l'école élémentaire de Lasséran (Gers).

Ce projet, porté par Lise Fabbro, est pensé comme un prolongement du travail mené en Colombie, et des démarches de dialogue.

En France l'enjeu n'est pas simplement de "sensibiliser", mais de questionner les cadres de pensée à partir desquels on perçoit les rapports entre humains et environnement. Les élèves comprennent ainsi le rôle essentiel des peuples autochtones (Kogi, Wiwa, Arhuaco, Kankuamos) dans la préservation des écosystèmes. Il repose sur une approche innovante articulant :

- 1) le dialogue entre savoirs autochtones et scientifiques,
- 2) l'expérimentation de « l'école du dehors »,
- 3) l'engagement dans une action internationale de régénération écologique en Colombie,

4) et la mise en œuvre d'actions locales de préservation de la biodiversité.

À l'école d'Ordan-Larroque, ce travail a permis aux élèves de découvrir des modes de vie radicalement différents, favorisant une réflexion critique sur notre société et un rapport plus sensible au vivant. À travers des activités concrètes (correspondances interculturelles, exploration du territoire, vente de graines pour soutenir la restitution de terres), les enfants se sont engagés activement dans une démarche de solidarité et de protection du vivant.

Le projet s'appuie également sur des partenariats pédagogiques, notamment avec le CPIE (Centre Permanent d'Initiatives pour l'environnement), et sur un réseau d'environ 10 écoles partenaires en France et en Suisse.

Ces actions contribuent à faire émerger chez les jeunes une compréhension à la fois sensible, concrète et engagée des enjeux écologiques, en reliant les réalités locales aux dynamiques globales et en valorisant les savoirs des peuples autochtones comme source d'inspiration pour penser les transitions à venir.



Actions menées en France



SHIKWAKALAB GOUVERNANCE - UN PROJET ÉMERGENT SUR L'ORGANISATION EN ENTREPRISES

Sur la base des collaborations et des interventions menées depuis plusieurs années auprès de réseaux et entreprises, notamment Germe et APM, un nouveau projet a émergé dans le but d'explorer de nouvelles formes d'organisation au sein des entreprises.

Fin 2025, Tchendukua et l'entreprise Insight Outside ont lancé un groupe de travail avec 10 partenaires ancrés dans la région grenobloise et en Isère. Le projet continuera à se développer en 2026.

Sur le principe d'un laboratoire, ShikwakaLAB Gouvernance se veut être un projet expérimental pour développer et proposer des alternatives aux entreprises. En s'inspirant du lien avec le vivant et les modes d'organisation chez les Kogis, le projet vise à proposer des alternatives innovantes aux entreprises.



ETUDE D'EFFET ET D'IMPACTS EXTERNE

L'année 2025 a marqué la fin d'un programme soutenu par l'Agence Française de Développement de 2012 à 2025. À la clôture de ce projet, l'association a souhaité évaluer les effets et l'impact de son action, sur la durée du programme mais aussi sur l'ensemble du processus qu'elle développe depuis près de 30 ans avec les peuples autochtones de la Sierra.

Cette étude a été confiée à une équipe de consultant.e.s externes (Klára Hellebrandová, Yeni Riaño Suárez et Arnaud Laaban), et menée avec le soutien du réseau F3E. Elle a permis d'analyser les effets auxquels le projet a contribué, d'apprécier la pertinence des stratégies et approches adoptées par l'association, mais aussi d'alimenter la réflexion sur ses futurs projets.

Les conclusions de cette étude démontrent que le processus développé par Tchendukua « a eu des effets et des impacts profonds et positifs sur la régénération écologique, le rétablissement de l'équilibre spirituel du territoire, le renforcement du tissu social et l'autonomisation politique des peuples Kogui, Wiwa et Arhuaco. Dans le même temps, le projet a ouvert un canal

original de dialogue interculturel avec l'Europe, qui ne se limite pas à "sensibiliser", mais aspire à transformer les paradigmes et les pratiques territoriales dans le Nord global, en s'inspirant des visions indigènes de la vie et du monde. » (Résumé exécutif de l'étude des effets et de l'impact du projet Mendihiaca, p19).

Parmi les facteurs de réussite, l'équipe d'évaluation a souligné la continuité historique et la qualité des liens qui unissent l'association et ses partenaires autochtones. L'approche holistique, qui articule les différents axes d'activités, est un autre point fort, renforçant les impacts de chaque composante. Tchendukua est aussi confrontée à certains défis, notamment causés par le contexte d'insécurité dans la Sierra Nevada de Santa Marta.

La vidéo de la restitution publique, ainsi que l'ensemble des rapports de l'étude, sont disponibles sur le lien suivant :

https://reseau3e.org/rapport_etude/etude-effets-impact-mendihiaca-terres-ancestrales-biodiversite-dialogue-sud-nord/

Communication



LETTRE D'INFORMATION ANNUELLE

- Parution de la **Lettre d'Information annuelle** en décembre 2025 avec un dossier spécial sur le projet Mendihiuaca.

Disponible sur <https://www.tchendukua.org/assets/BAT-Lettre-info-TIA-30-pages.pdf>

COMMUNICATION NUMÉRIQUE

- 17 lettres numériques envoyées en 2025

Chiffres réseaux sociaux

Instagram 1 714 abonné.es Facebook 10 000 abonné.es Linkedin 2 201 abonné.es



DIFFUSION DU FILM "KOGI, ENSEMBLE POUR SOIGNER LA TERRE"

Le film a bénéficié de nombreuses projections dans les cinémas à travers la France, en partenariat avec le distributeur Nextfilm. Lors de chaque séance suivie d'un débat, un fond d'écran était diffusé dans la salle afin d'inviter le public à s'abonner à la newsletter de Tchendukua et à soutenir l'association par des dons (voir ci-dessous).

Par ailleurs, une page dédiée au suivi des diffusions a été mise en ligne sur le site de Tchendukua, permettant de centraliser les informations et d'accompagner la mobilisation du public.

<https://www.tchendukua.org/seances-film-kogis/>



SITE WEB TCHENDUKUA

Le site web est amélioré régulièrement pour permettre au public une navigation plus claire et simplifiée. Nous essayons aussi de créer des espaces web pour relier cet espace aux différentes publications des réseaux. Afin d'immerger le public dans un univers plus complet.

Lien d'accès au site web : <https://www.tchendukua.org/>



CAMPAGNE DE FIN D'ANNÉE

Nous avons articulé cette campagne autour de deux axes principaux de l'association :

- Les retours du projet Mendihiuaca, présentés dans les paragraphes précédents. L'ensemble des communications, qu'il s'agisse des campagnes e-mailing ou des publications sur les réseaux sociaux, a été directement relié aux avancées concrètes permises par ce projet en Colombie. Parmi les exemples marquants, le retour du puma dans la vallée de Mendihiuaca illustre les effets positifs des actions menées sur la régénération des écosystèmes. Cette approche a contribué à une augmentation significative des dons lors de la campagne de fin d'année, avec une progression de 49,5 % par rapport à l'année précédente.

- La boutique Tchendukua, nous avons mis en avant l'ensemble des articles de la boutique en les mettant en lien avec nos projets.

WEBINAIRE BACK TO LIFE

Nous organisons tous les trimestres un webinaire qui nous permet de partager au public les travaux et projets de l'association. Il y a eu deux numéros en 2025.



Ce webinaire rassemble des entrepreneurs qui partagent leur expérience unique d'intégration des savoirs autochtones dans leur parcours professionnel. Ensemble, ils explorent ce que le vivant et les traditions ancestrales peuvent nous enseigner pour construire des entreprises plus humaines, durables et connectées à leur environnement.

Lien : Entrepreneuriat et Savoirs Autochtones : Ce que le Vivant Nous Enseigne Webinaire jour 1

Partenaires



LIVING WITH RIVER

En 2025, le projet de protection des sources d'eau dans les communautés wiwas de la rivière Badillo (Colombie) a été distingué par le prix Living With Rivers, reconnaissant une initiative exemplaire en matière de préservation des ressources en eau et de gouvernance territoriale. Ce projet, co-construit avec dix communautés wiwas, vise à restaurer et protéger les sources d'eau à travers une approche globale alliant renforcement culturel, pédagogie de l'eau, actions de reforestation et gestion durable des ressources. Cette reconnaissance a également donné lieu à un temps fort en France, avec une prise de parole de Tchendukua lors de la cérémonie, permettant de faire entendre la voix des communautés wiwas et de sensibiliser un public élargi aux enjeux liés à l'eau. À cette occasion, un chant traditionnel dédié à l'eau a été partagé, rappelant la dimension culturelle et spirituelle de cette ressource essentielle.

Au-delà de la valorisation du projet en Colombie, ce prix a contribué à renforcer les actions de sensibilisation menées en France, en mettant en lumière le rôle des savoirs autochtones dans la protection des écosystèmes et en nourrissant le dialogue entre territoires, cultures et approches de la gestion de l'eau.

Les actions de Tchendukua ne seraient pas possibles sans le soutien de nos partenaires publics, privés et académiques : institutions, fondations, entreprises et universités qui, par leurs dons, nous permettent de concrétiser nos actions en faveur des peuples autochtones et de la protection du vivant.

Tchendukua - Ici et Ailleurs remercie ses partenaires 2025

Les partenaires institutionnels



Les partenaires colombiens



Les partenaires privés



Coopérations



Réseaux



Label



Les partenaires académiques



Communauté Tchendukua

Le nombre d'adhérents à Tchendukua en 2025 s'élève à **1003 adhérent.e.s-cotisant.e.s**, légèrement en baisse par rapport à 2022 (1181).

Le nombre d'**adhérent.e.s-donateurs.trices** est en légère hausse, passant de 1173 à **1220**.

Afin de faciliter le suivi de la communauté d'adhérents/donateurs, en 2025 l'équipe technique, épaulée par des membres du Conseil d'Administration, a travaillé à la mise en place d'un nouvel outil informatique, le CRM OHME.



VIE ASSOCIATIVE

PRÉSIDENT D'HONNEUR

Pierre Richard

PARRAINS / MARRAINES

Edgar Morin, Françoise Callier, Geneviève Morand (Suisse)

LE BUREAU

Président, Michel Podolak

Vice-Président, Reda El Andaloussi

Trésorière, Edith Ansart,

Secrétaire adjointe, Leslie Le Bigot

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

• Les autres membres en 2025 :

Nicolas Bériot,

Jean-Philippe Echassoux,

Raphaël Marchand, Durley Miranda,

et Géraldine Louis.

• Les réunions du Conseil d'Administration :

- 25 mars 2025

- 5 juin 2025

- 30 novembre 2025

ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

• **Tchendukua France**

- **Directeur et Fondateur**, Eric Julien

- **Responsable administrative et co-fondatrice**
Jacqueline Bac, administration, comptabilité,
relations adhérents / donateurs

- **Chargée de mission Colombie**

Pauline Thiériot-Bazan, suivi des projets en
Colombie, partenariats, vie associative

- **Chargée de mission France**

Lise Fabbro, suivi des projets en France,
sensibilisation dans les établissements scolaires,
partenariats, vie associative

- **Chargée de mission recherche de fonds**

Oona Sola, recherche de fonds, liens partenaires

- **Chargé de mission communication**

Michael Lezé, communication, emailing, réseaux,
médias, vidéos, vie associative, maintenance web.

PARTENAIRES OPERATIONNELS

• **Tchendukua Colombie**

- Directeur et Responsable légal de Aquí y Allá,
Mauricio Montaña

- Bénévole et ancien représentant légal,
Claude Schwarb

- Ecologue et zootechnicienne, **Gladys Laverde**

- Comptable, **Sandra Ferreira**

- Consultant environnemental et biologiste,
Borish Cuadrado

• **Tchendukua Suisse, équipe bénévole**

- Structure indépendante, de droit Suisse,

Tchendukua Suisse est présidée par **Philippe Vignon**

- Présidente d'honneur, **Geneviève Morand**

- Trésorière, **Thérèse Pellegrin**

Contacts : <https://tchendukua.ch/contact/>

BÉNÉVOLES

Madeleine Della Rovere, administration,
relations adhérents / donateurs

Mathilde Lauret-Kempf,
coordinatrice du diagnostic croisé 3

Géraldine Louis, recherche de fonds

ÉDITION

Equipe de Tchendukua Ici et Ailleurs

CRÉDITS PHOTOS

Eric Julien, Alain Roux, Mauricio Montaña
et Lise Fabbro

GRAPHISME

Calandre

COORDINATION

Michael Lezé

CONTACTS

+33 1 43 65 07 00
mail : tchendukua@wanadoo.fr

Tchendukua 
Ici et Ailleurs

Suivez-nous !

tchendukua.org

facebook.com/Tchendukua/

instagram.com/tchendukuafr/

linkedin.com/company/tchendukua-ici-et-ailleurs/

